

Evaluatie – financiële situatie van DWARS (juli – november 2020)

27 november 2020

In deze evaluatie lees je welke problemen er rondom de financiën van DWARS zijn geweest en hoe deze problemen hebben kunnen ontstaan. Deze evaluatie is geschreven door het bestuur. De Raad van Advies en Kascommissie hebben het rapport gecontroleerd op feitelijke onjuistheden.

Inhoud

1. Wat is er gebeurd?
2. Hoe hebben deze situaties kunnen ontstaan?
3. Welke gevolgen hebben deze situaties gehad?
4. Welke stappen nemen we om deze situaties in de toekomst voorkomen?

Wat is er gebeurd?

In de afgelopen maanden hebben zich een aantal problemen voorgedaan rondom de financiën. Doordat er wat fout was gegaan met de overdracht aan het nieuwe bestuur, hadden we een tijd geen toegang tot de rekening van DWARS. Later waren er problemen met het boekhoudsysteem. Hier is nalatig mee omgegaan. Daardoor konden declaraties en facturen niet worden uitbetaald. De betalingen stapelden enorm op. Uiteindelijk is er met behulp van GroenLinks voor gezorgd dat de declaraties en facturen zijn betaald. De Raad van Advies, en Kascommissie en een deel van het bestuur zijn niet proactief genoeg betrokken bij de situatie.

Vanwege de betalingsproblemen is er één week uitstel gevraagd voor het inleveren van de begroting bij de Raad van Advies. Toen we de begroting met het hele bestuur wilden bespreken, ontbrak de toelichting. Ook waren bestuursleden niet vooraf betrokken bij het proces. We kozen ervoor om de bespreking uit te stellen. Het bestuur heeft deze keuze niet weloverwogen kunnen maken, omdat niet iedereen ervan op de hoogte was dat dit uitstel slechts één week betrof. Ook zijn de Raad van Advies en de Kascommissie niet ingelicht over dit besluit en is er geen verlenging aangevraagd.

Na het reces bleek de deadline voor het indienen van de begroting voor de subsidieaanvraag eerder dan verwacht. Hierdoor heeft de Raad van Advies en de Kascommissie de begroting niet kunnen bekijken voordat deze is ingediend bij de subsidiegever.

Andere financiële zaken werden ondertussen op de lange baan geschoven, zoals de afdelingsrekeningen.

De communicatie over de financiën binnen het bestuur was slecht. Over de gang van zaken rondom de betalingsproblemen en de begroting is onvoldoende transparant gecommuniceerd naar (gedupeerde) leden.

Verschillende personen hebben geleden onder alle financiële problemen. Ten eerste hebben gedupeerde leden zeer lang op hun geld moeten wachten. Dit heeft mogelijk voor

hen tot financiële problemen gezorgd. Ook zijn veel leden geschrokken en bezorgd over de financiële situatie van DWARS. Ten tweede hebben afdelingen tot op heden geen toegang tot hun eigen rekening. Hier wordt inmiddels aan gewerkt. Ten derde hebben de opeenvolgende crises geleid tot veel stress en extra werkdruk bij verschillende bestuursleden. Hier hebben zij in hun persoonlijk welzijn en in hun functioneren onder geleden.

Hoe hebben deze situaties kunnen ontstaan?

Over de financiële situatie bestond slechte communicatie binnen het bestuur. Hierdoor was niet iedereen altijd even goed op de hoogte van belangrijke informatie en was de situatie vaak lastig in te schatten. Daarnaast is er te weinig medeverantwoordelijkheid gevoeld en genomen.

De opeenstapeling van problemen en het oplossen daarvan zorgden bovendien voor tunnelvisie, waardoor zaken zoals communicatie naar elkaar en naar leden uit het zicht raakten. Ook zijn de Raad van Advies en Kascommissie niet proactief genoeg betrokken bij de financiële problemen. Zo is er ook te weinig gedaan om meer duidelijkheid te scheppen of vragen rondom het begrotingsproces.

We constateren ook dat de werklust van de penningmeester zeer hoog lag. Zeker aan het begin van dit jaar, onder andere door bijkomende projecten zoals de verhuizing en het convenant (de overeenkomst tussen DWARS en GroenLinks over onderlinge afspraken). Mede doordat het oplossen van de ontstane problemen veel tijd in beslag nam, bleef de werklust voor de penningmeester onverminderd hoog. Er was te weinig ruimte voor een adempauze. Fouten en nalatigheid konden zich makkelijk vermenigvuldigen. Ook blijven de werkzaamheden van penningmeester veelal onzichtbaar voor andere bestuursleden.

Ten slotte waren er een aantal onvoorziene omstandigheden, die een rol hebben gespeeld in de gang van zaken. De penningmeester kreeg te maken met slecht nieuws in zijn privéleven. Hier is ruimte en begrip voor geboden, maar dit heeft ook voor extra vertraging gezorgd. Ook is er een coronabesmetting in het bestuur geweest, waardoor werkzaamheden stil zijn gekomen te liggen en het bestuur een week in quarantaine heeft gezeten. Bovendien kwamen we enkele weken later weer thuis te zitten vanwege de verscherpte coronamaatregelen. Dit gaf bijkomende problemen, waardoor veel ballen hoog gehouden moesten worden. Ook hadden en hebben we hierdoor minder goed zicht op elkaars bezigheden.

Welke stappen nemen we om deze situaties in de toekomst voorkomen?

Na terugkoppeling van de Raad van Advies en de Kascommissie en ons eigen evaluatieproces, zagen we in dat het zo niet langer verder kon. We hebben verschillende oplossingen overwogen. Er was niet voldoende vertrouwen dat aanvullende maatregelen de situatie duurzaam zouden verbeteren, zonder dat de slagkracht van het bestuur minder zou worden. Daarom heeft het bestuur het vertrouwen in de penningmeester opgezegd. Hierop

heeft de penningmeester ervoor gekozen om op te stappen. Dit was een moeilijke situatie voor het hele bestuur, zeker omdat we een goede band met elkaar hadden en hebben.

Tot er een vervangende penningmeester wordt gevonden, is het bestuurslid Scholing & Activiteiten interim-penningmeester. Een deel van de taken van het bestuurslid Scholing & Activiteiten zijn verdeeld over andere bestuursleden. Indien geen vervangende penningmeester wordt gevonden, zullen sommige andere doelen (zoals in het beleidsplan staat) waarschijnlijk niet haalbaar zijn. Ook krijgt onze administratief medewerker in ieder geval tijdelijk extra uren om ook financiële taken op zich te nemen en de (interim-)penningmeester te ondersteunen.

Voor het einde van het boekjaar zorgen we ervoor dat de financiën op orde worden gesteld. Hiervoor schakelen we de hulp van GroenLinks in. Ook houden we in dit proces nauw contact met de Raad van Advies en Kascommissie.

Op de lange termijn worden de voorzitter en secretaris nauwer betrokken bij de financiële situatie tijdens een wekelijks overleg. De secretaris kan eventueel bijstaan wanneer er bijvoorbeeld (juridische) zaken moeten worden uitgezocht. Ook gaat de vicevoorzitter zich meer bezighouden met interne bestuursaangelegenheden en de financiën.